

List of Signatures

Page 1/1



FY26 Plan Norge aktivitetsregnskap inkl årsberetning.pdf

Name	Method	Signed at
Kippenes, Anna Birgitte	BANKID	2026-09-22 11:50 GMT+02
Assev, Rolf C Tangvald	BANKID	2026-09-27 15:17 GMT+02
Binai-Faal, Elham	BANKID	2026-09-22 12:51 GMT+02
Torkildsen, Hans Jacob	BANKID	2026-09-22 19:42 GMT+02
Fylkesnes, Gunvor Knag	BANKID	2026-09-22 11:26 GMT+02
Pinheiro Da Silva, Maria Joao	BANKID	2026-09-29 19:26 GMT+02
Gobdoon, Daha	BANKID	2026-10-01 04:18 GMT+02
Holmås, Heikki Eidsvoll	BANKID	2026-09-27 23:10 GMT+02
Haaland, Marita Haug	BANKID	2026-09-28 11:17 GMT+02
Baarøy, Jan Olav	BANKID	2026-09-26 11:16 GMT+02
Drivenes, Maria E Lausund	BANKID	2026-09-25 13:07 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 99D26323595049F9B74F7CE020123B7C



PLAN INTERNATIONAL NORGE

AKTIVITETSREGNSKAP OG ÅRSBERETNING

01.07.25-30.06.26



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
99D26323595049F9B74F7CE020123B7C

PLAN INTERNATIONAL NORGE

AKTIVITETSREGNSKAP 01.07.-30.06.

	Note	2026	2025
ANSKAFFELSE AV MIDLER			
Tilskudd			
- Offentlige tilskudd	2	109 272 376	84 450 126
- Andre tilskudd	2	51 220 955	57 867 617
Sum tilskudd	2	160 493 331	142 317 743
Innsamlede midler			
- Fadderinntekter	3	364 034 818	389 519 969
- Øvrige donasjoner	3	76 198 297	45 305 214
Sum innsamlede midler	3	440 233 115	434 825 183
Finans- og investeringsinntekter		1 722 768	1 575 643
SUM ANSKAFFEDE MIDLER		602 449 214	578 718 568
FORBRUKTE MIDLER			
Kostnader til anskaffelse av midler	4,5,6,7	109 638 916	102 083 168
Kostnader til organisasjonens formål			
- Overføring av midler til Plan International	8	419 357 590	397 206 902
- Kostnader til tiltak som oppfyller formålet			
1. Påvirkningsarbeid nasjonalt og internasjonalt	4,5,6,7	3 804 526	3 995 769
2. Programutvikling og programoppfølging	4,5,6,7	26 103 637	27 054 274
3. Opplysningsarbeid nasjonalt	4,5,6,7	23 793 953	24 791 263
Sum kostnader til organisasjonens formål	4,5,6,7,8	473 059 706	453 048 208
Administrasjonskostnader	4,5,6,7	19 750 592	23 587 192
SUM FORBRUKTE MIDLER		602 449 214	578 718 568
ÅRETS AKTIVITETSRESULTAT		0	0
TILLEGG/REDUKSJON FORMÅLSKAPITAL			
Annen formålskapital		0	0
SUM DISPONERT		0	0



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
99D26323595049F9B74F7CE020123B7C

PLAN INTERNATIONAL NORGE

BALANSE PR. 30.06

	Note	2026	2025
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler			
Immetarielle eiendeler	9	8 722	201 908
Varige driftsmidler	9	782 862	1 017 308
Sum immaterielle eiendeler og varige driftsmidler		791 584	1 219 216
Sum anleggsmidler		791 584	1 219 216
Omløpsmidler			
Kundefordringer		164 234	524 933
Andre fordringer	10	16 003 120	8 291 230
Fordring tilskuddsytere	2	15 386 642	330 233
Kontanter, bankinnskudd	11	57 525 978	94 046 127
Finansielle omløpsmidler	12	0	45 865 582
Sum omløpsmidler		89 079 974	149 058 105
SUM EIENDELER		89 871 558	150 277 321
FORMÅLSKAPITAL OG GJELD			
Formålskapital			
Grunnkapital	13	500 560	500 560
Annen formålskapital	13	9 660 079	9 660 079
Sum formålskapital		10 160 639	10 160 639
Gjeld			
Leverandørgjeld		4 690 918	3 870 399
Skyldig skattetrekk og offentlige avgifter		1 949 618	3 454 310
Ubrukte tilskudd	2	21 569 498	81 489 080
Annen kortsiktig gjeld		51 500 885	51 302 893
Sum gjeld		79 710 919	140 116 682
SUM FORMÅLSKAPITAL OG GJELD		89 871 558	150 277 321

Oslo, 15.09.2026

Heikki Eidsvoll Holmås
Styrets leder

Marita Haug Haaland
Styremedlem

Maria da Silva
Styremedlem

Elham Binai-Faal
Styremedlem

Rolf Assev
Styremedlem

Jan Olav Baarøy
Styremedlem

Hans Jacob Torkildsen
Styremedlem

Daha Gobdoon
Styremedlem

Maria Lausund Drivenes
Styremedlem og ansatterrepresentant

Anna Birgitte Kippenes
Styremedlem og ansatterrepresentant

Gunvor Knag Fylkesnes
Generalsekretær



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
99D26323595049F9B74F7CE020123B7C

KONTANTSTRØMOPPSTILLING
PLAN INTERNATIONAL NORGE

	2026	2025
<i>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</i>		
Avskrivninger	525 535	591 926
Endring i fordringer	-22 407 600	-340 267
Endring i leverandørgjeld	820 519	-2 167 732
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-61 226 283	-45 760 411
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-82 287 829	-47 676 484
<i>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</i>		
Investering i varige driftsmidler	-97 902	-54 040
Salg av varige driftsmidler (salgssum)		
Økning i langsiktige fordringer		
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-97 902	-54 040
<i>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</i>		
Innbetaling av aksjekapital		
Endring i egenkapital	0	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	0
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-82 385 731	-48 060 757
Kontanter og kontantekvivalenter 01.07.	139 911 709	187 972 466
Kontanter og kontantekvivalenter 30.06.	57 525 978	139 911 709
<i>Denne består av:</i>		
Bankinnskudd	57 525 978	91 809 737
Skattetrekkskonto	0	2 236 390
Likviditetsfond	0	45 865 582
Sum kontanter og bankinnskudd	57 525 978	139 911 709
Spes. av endring i andre tidsavgrensningsposter	2026	2025
Skyldig skattetrekk og off. avg.	1 949 618	3 454 310
Annen kortsiktig gjeld	73 070 381	132 791 972
UB andre tidsavgrensningsposter	75 019 999	136 246 282



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
99D26323595049F9B74F7CE020123B7C

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i henhold til regnskapsloven og god regnskapsskikk samt regnskapsstandarden for ideelle organisasjoner og Innsamlingskontrollens retningslinjer for regnskap. Årsregnskapet omfatter alle organisasjonenes aktiviteter.

Inntektsføring

Fadderbidrag inntektsføres i takt med innbetalingene.

Alle inntekter der det er restriksjoner om retur av ubrukte midler er inntektsført i takt med forbruket iht regnskapsstandarden for ideelle organisasjoner. Dette inkluderer også innsamlede midler i forbindelse med TV-aksjonen. Øvrige bidrag er inntektsført på det tidspunkt de er opptjent.

Fordeling av kostnader

Kostnader er i størst mulig grad direkte henført til den aktiviteten de hører til. Kostnader tilhørende mer enn en aktivitet er fordelt etter andel av arbeidsinnsats (årsverk) knyttet til de forskjellige aktivitetene.

Merverdiavgift

Organisasjonen søker Lotteri- og stiftelsestilsynet om merverdikompensasjon etter dokumentert modell. Disse pengene skal kompensere for kostnader som organisasjonen har hatt i foregående regnskapsår.

Organisasjonen kostnadsfører inngående merverdiavgift fortløpende og innvilget kompensasjon inntektsføres i det pengene mottas.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som enten er likvider eller fordringer/gjeld som har en løpetid på mindre enn 12 måneder. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives i henhold til god regnskapsskikk.

Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmiddelets kostpris og avskrives i takt med driftsmiddelet.

Pensjoner

Pensjonsordningen er innskuddsbasert med investeringsvalg og har alderspensjonsdekning og uføredeknning.

Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Konserninterne poster i utenlandsk valuta er ført til kurs gitt av Plan International for utstedelsesmåneden.

Utenlandske pengeposter i balansen regnes om til balansedagens kurs.

Skatt

Plan International Norge er en ideell organisasjon som iht loven er fritatt for skatteplikt.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstilling er utarbeidet etter den indirekte metoden.

Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og finansielle omløpsmidler som er vurdert til virkelig verdi.

Pro Bono

Organisasjonen mottar tjenester gratis (pro bono). Donerte tjenester blir kun bokført som inntekt i Aktivitetsregnskapet

når tjenestene som mottas tydelig kan identifiseres, måles og ellers ville vært kjøpt til markedspris. Slike tjenester måles til estimert virkelig verdi,

som representerer beløpet organisasjonen ville ha betalt for tilsvarende tjenester på det åpne markedet da tjenestene ble mottatt.

Donerte tjenester som bokføres som inntekt, registreres som utgifter under den relevante kostnadskategorien i Aktivitetsregnskapet.

Note 2 - Tilskudd

Offentlige Tilskudd	2025/2026	2024/2025
Tilskudd fra NORAD	55 023 571	29 886 823
Tilskudd fra Utenriksdepartementet	33 512	14 977 328
Tilskudd fra EU	11 934 307	6 252 380
Tilskudd Lotteri- og stiftelsestilsynet	21 715 514	24 401 139
Tilskudd Atlas-Alliansen	0	3 796 679
Annet	20 565 472	5 135 777
Sum Offentlige Tilskudd	109 272 376	84 450 126

Andre Tilskudd		
Tilskudd TV-aksjonen	51 220 955	57 867 617
Sum Andre Tilskudd	51 220 955	57 867 617
Sum Tilskudd	160 493 331	142 317 743

Ubrukte tilskudd/Fordring Tilskuddsytere	2025/2026	2024/2025
Fordring Tilskuddsytere		
Norad	12 220 716	
EU	3 165 926	
Andre Institusjonelle		330 233
Sum fordring Donorer	15 386 642	330 233

Ubrukte tilskudd		
Norad		16 655 678
UD	361 959	429 742
EU		2 515 633
Atlas		29 112
Andre Institusjonelle	8 441 793	
TV-Aksjonen	12 765 746	61 858 915
Sum ubrukte tilskudd	21 569 498	81 489 080



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
99D26323595049F9B74F7CE020123B7C

Tilskuddsyter:	NORAD
Type tilskudd:	Samarbeidsavtale 2025-2030 (kr 255 000 000).
Regnskapsmessig behandling:	Tilskuddene inntektsføres i takt med forbruket.
Varighet:	Samarbeidsavtalen er en 5-årig rammeavtale fra 01.01.2025-31.01.2030
Betingelser:	Det er restriksjoner om retur av ubrukte midler.
Tilskuddsyter:	Utenriksdepartementet
Type tilskudd:	Samarbeidsavtale - Quality Education and Protection from Violence in West and Central Africa -GAP year (Kr 20 000 000)
Regnskapsmessig behandling:	Tilskuddene inntektsføres i takt med forbruket.
Varighet:	Samarbeidsavtale fra 01.01.2024 til 31.03.2025.
Betingelser:	Det er restriksjoner om retur av ubrukte midler.
Tilskuddsyter:	EU - Directorate General for International Partnerships (INTPA)
Type tilskudd:	Samarbeidsavtale - "Employment Skills and Opportunities for Youth in Malawi" (EUR 2 500 000)
Regnskapsmessig behandling:	Tilskuddene inntektsføres i takt med forbruket.
Varighet:	Samarbeidsavtale fra mars 2023 - februar 2027
Betingelser:	Det er restriksjoner om retur av ubrukte midler.
Tilskuddsyter:	Lotteri- og stiftelsestilsynet
Type tilskudd:	Momskompensasjon
Regnskapsmessig behandling:	Tilskuddene inntektsføres ved mottak av midlene.
Varighet:	Momskompensasjon for regnskapsåret juli 2024 - juni 2025
Betingelser:	Ingen restriksjoner
Tilskuddsyter:	Atlas-Alliansen
Type tilskudd:	Samarbeidsavtale - Together for Inclusion (kr 29 187 909)
Regnskapsmessig behandling:	Tilskuddene inntektsføres i takt med forbruket.
Varighet:	Samarbeidsavtalen er en 5-årig avtale fra 2019-31.12.2024
Betingelser:	Det er restriksjoner om retur av ubrukte midler.
Tilskuddsyter:	UNHCR-The United Nations High Commissioner for Refugees
Type tilskudd:	Samarbeidsavtale - "Strengthening GBV, Child Protection, and Education Support for Refugees in Gambella" ETH102561 (ETB 31 437 341 or EUR 170 666)
Regnskapsmessig behandling:	Tilskuddene inntektsføres i takt med forbruket.
Varighet:	Samarbeidsavtale fra januar 2026 - desember 2026
Betingelser:	Det er restriksjoner om retur av ubrukte midler.
Tilskuddsyter:	UNHCR-The United Nations High Commissioner for Refugees
Type tilskudd:	Samarbeidsavtale - "Strengthening Education Support for Refugees in Amhara and Benishangul Gumuz Regions" ETH102562 (ETB 25 145 441 or EUR 136 768)
Regnskapsmessig behandling:	Tilskuddene inntektsføres i takt med forbruket.
Varighet:	Samarbeidsavtale fra januar 2026 - juni 2026
Betingelser:	Det er restriksjoner om retur av ubrukte midler.
Tilskuddsyter:	UNHCR-The United Nations High Commissioner for Refugees
Type tilskudd:	Samarbeidsavtale - "Providing Quality and inclusive Primary and Secondary Education, GBV and Child Protection to Forcibly Displaced Individuals in Refugee Camps and Sites in Amhara, Benishangul Gumuz and Gambella " ETH102514 (ETB 69 004 508 or EUR 419 708)
Regnskapsmessig behandling:	Tilskuddene inntektsføres i takt med forbruket.
Varighet:	Samarbeidsavtale fra januar 2025 - desember 2025
Betingelser:	Det er restriksjoner om retur av ubrukte midler.
Tilskuddsyter:	UNHCR-The United Nations High Commissioner for Refugees
Type tilskudd:	Samarbeidsavtale - "Providing Quality and inclusive Primary and Secondary Education, GBV and Child Protection to Forcibly Displaced Individuals in Refugee Camps and Sites in Amhara, Benishangul Gumuz and Gambella " ETH102516 (ETB 244 143 121 or EUR 1 513 364)
Regnskapsmessig behandling:	Tilskuddene inntektsføres i takt med forbruket.
Varighet:	Samarbeidsavtale fra januar 2025 - desember 2025
Betingelser:	Det er restriksjoner om retur av ubrukte midler.
Tilskuddsyter:	UNHCR-The United Nations High Commissioner for Refugees
Type tilskudd:	Samarbeidsavtale - "Child Protection and integrated primary education service for refugees in Benishangul Gumuz region " ETH102476 (USD 1 480 598 or EUR 1 358 283)
Regnskapsmessig behandling:	Tilskuddene inntektsføres i takt med forbruket.
Varighet:	Samarbeidsavtale fra januar 2024 - February 2025
Betingelser:	Det er restriksjoner om retur av ubrukte midler.
Tilskuddsyter:	NRC- Norwegian Refugee Council
Type tilskudd:	Samarbeidsavtale - "Gaza Emergency Response " EGY100489 (EUR 940 500)
Regnskapsmessig behandling:	Tilskuddene inntektsføres i takt med forbruket.
Varighet:	Samarbeidsavtale fra januar 2025 - Desember 2026
Betingelser:	Det er restriksjoner om retur av ubrukte midler.
Tilskuddsyter:	OCHA- Office for the Coordination of Humanitarian Affairs
Type tilskudd:	Samarbeidsavtale - "Life-saving integrated Health, Nutrition, and Child Protection response in Delling Locality of South Kordofan " SDN100500 (USD 450 000 or EUR 385 274)
Regnskapsmessig behandling:	Tilskuddene inntektsføres i takt med forbruket.
Varighet:	Samarbeidsavtale fra oktober 2025 - juli 2026
Betingelser:	Det er restriksjoner om retur av ubrukte midler.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
99D26323595049F9B74F7CE020123B7C

Tilskuddsyter:	OCHA- Office for the Coordination of Humanitarian Affairs
Type tilskudd:	Samarbeidsavtale - "Life-saving multi-purpose cash assistance in 9 hyper-prioritized IPC 4/5 localities (North Darfur, White Nile, North Kordofan and South Kordofan)" SDN100514 (USD 5 000 000 or EUR 4 233 700)
Regnskapsmessig behandling:	Tilskuddene inntektsføres i takt med forbruket.
Varighet:	Samarbeidsavtale fra mars 2026 -september 2026
Betingelser:	Det er restriksjoner om retur av ubrukte midler.
Tilskuddsyter:	OCHA via CARE- Office for the Coordination of Humanitarian Affairs
Type tilskudd:	Samarbeidsavtale - "Integrated multi-sector lifesaving humanitarian response for conflict and flood-affected populations in Cabo Delgado, Nampula and Gaza (RESTORE)" MOZ100159 (USD 1 025 000 or EUR 867 902)
Regnskapsmessig behandling:	Tilskuddene inntektsføres i takt med forbruket.
Varighet:	Samarbeidsavtale fra april 2026 -oktober 2026
Betingelser:	Det er restriksjoner om retur av ubrukte midler.
Tilskuddsyter:	TV-Aksjonen
Type tilskudd:	Samarbeidsavtale - TV Aksjonen "Barn, ikke Brud" (kr 262 800 000)
Regnskapsmessig behandling:	Tilskuddene inntektsføres i takt med forbruket.
Varighet:	Samarbeidsavtale fra 2021 til 2026.
Betingelser:	Det er restriksjoner om retur av ubrukte midler.

Note 3 - Innsamlende midler

	2025/2026	2024/2025
Fadderinntekter	364 034 818	389 519 969
Øvrige Donasjoner		
-Donasjoner fastgivere	46 415 706	26 862 602
-Øvrige donasjoner fra private, bedrifter, skoler og stiftelser	29 623 145	17 192 612
-Testamentariske gaver	159 446	1 250 000
Sum Øvrige Donasjoner	76 198 297	45 305 214
Sum innsamlende midler	440 233 115	434 825 183

Øvrige Donasjoner inkluderer også Pro Bono tjenester på NOK 1 410 000

Note 4 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser m.m.

	2025/2026	2024/2025
Lønn og honorarer	45 166 829	47 989 458
Arbeidsgiveravgift	8 073 120	8 377 803
Pensjonskostnader	4 735 991	5 289 717
Andre ytelser	1 185 533	1 006 983
Sum	59 161 473	62 663 961
Antall ansatte*	68	73
Antall årsverk*	66	71

Ytelser til ledende personer

	Generalsekretær	Styret
Lønn	1 307 873	0
Pensjonsutgifter	146 264	0
Sum	1 454 137	0

Styrets leder, nestleder og medlemmer mottar ingen godtgjøring. Generalsekretær har etterlønsordning.

Revisjonshonorar eks. MVA

	2025/2026	2024/2025
Lovpålagt revisjon PWC/BDO	338 891	281 977
Attestasjon mva PWC/BDO	41 350	21 350
Attestasjon av tilskudd PWC/BDO	226 906	280 802
Sum	607 147	584 129

Organisasjonens pensjonsordning er dekket gjennom DNB. Ordningen tilfredstiller lov om obligatorisk tjenstepensjon og alle ansatte omfattes av avtalen.

Fra 1.4.2018 er pensjonsordningen omdannet. Den nye ordningen er innskuddspensjon.

Note 5 - Operasjonell leasing

Det er inngått avtale om leasing av diverse kontormaskiner. Avtalene innebærer en årlig kostnad kr 83.244.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
99D26323595049F9B74F7CE020123B7C

Note 6 - Nøkkeltall

I henhold til regnskapsstandarden for ideelle organisasjoner er administrasjon de aktivitetene som gjøres for å drive organisasjonen og de kostnader som ikke kan henføres til bestemte aktiviteter.

Fordelbare administrasjonskostnader er fordelt iht antall årsverk.

Administrasjon	11 883 109
Innsamling	8 702 990
Påvirkningsarbeid nasjonalt og internasjonalt	1 578 769
Programutvikling og programoppfølging	8 467 774
Opplysningsarbeid nasjonalt	5 551 096
Sum fordelbare administrasjonskostnader *	36 183 738

* Fellestjenester, IT, HR, generalsekretær og økonomi.

	2025/2026	2024/2025	2023/2024	2022/2023	2021/2022
Kostnader til innsamling	109 638 916	102 083 168	115 273 350	97 649 201	104 346 877
Innsamlende midler	440 233 116	434 820 854	505 200 663	477 996 123	424 703 627
Innsamlingsprosent	75 %	77 %	77 %	80 %	75 %
Administrasjonskostnader	19 750 592	23 587 192	28 078 226	26 923 307	24 466 314
Forbrukte midler	602 449 214	578 714 240	611 566 106	580 491 593	567 947 809
Administrasjonsprosent	3 %	4 %	5 %	5 %	4 %
Formålskostnader	473 059 706	453 043 880	468 214 531	455 919 085	439 134 618
Forbrukte midler	602 449 214	578 714 240	611 566 106	580 491 593	567 947 809
Formålsprosent	79 %	78 %	77 %	79 %	77 %

Plan International Norge allokerte kr 419 357 590 til Plan International Inc i regnskapsåret 2025/2026.

Økte kostnader til innsamling skyldes TV-aksjonen som Plan International Norge hadde i regnskapsåret 2021/2022.

Note 7 - Husleie

Plan Norge har husleiekontrakt gjeldene fra 01.01.2024 tom 31.12.2033.

Husleien for 1.7.2025 tom 30.6.2026 beløper seg til kr 4 475 196.

Husleien reguleres hvert år etter Statistisk Sentralbyrås konsumprisindeks.

Utover ovennevnte har ikke Plan International Norge transaksjoner med nærstående parter slik det fremgår av Regnskapsloven § 7-30 b.

Note 8 - Transaksjoner med nærstående parter

Plan International Norge har overført kr 371 907 406 til Plan International relatert til regnskapsåret 2025/2026 og har i tillegg forpliktet seg til å overføre ytterligere kr 47 450 184 for regnskapsåret 2025/2026.

Utover ovennevnte har ikke Plan International Norge transaksjoner med nærstående parter slik det fremgår av Regnskapsloven § 7-30 b.

Note 9 - Anleggsmidler

	Software	Datautstyr, nettverk	PlanSys/Xledger	Inventar	Sum
Anskaffelseskost 01.07.2025	1 176 881	7 011 252	5 165 967	5 841 824	19 195 924
Tilgang				97 902	97 902
Avgang					0
Anskaffelseskost 30.06.2026	1 176 881	7 011 252	5 165 967	5 939 726	19 293 826
Akk. ord. avskrivninger	1 176 881	7 002 744	5 157 245	5 165 372	18 502 242
Balanseverdi 30.06.2026	0	8 508	8 722	774 354	791 584
Ordinære avskrivninger	2 091	24 560	191 095	307 789	525 535
Økonomisk levetid	5 år	3 år	5 år	10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

Note 10 - Andre fordringer

	2025/2026	2024/2025
Intercompany med andre Plan nasjonalkontor og Plan International Inc	13 023 433	5 313 956
Øvrige fordringer	2 979 686	2 629 621
Sum	16 003 119	7 943 577

Note 11 - Bankinnskudd

I posten inngår bundne bankinnskudd med kr 0

Bankinnskudd innsamlet via TV-Aksjonen er inkludert i balansen og beløper seg til kr 18 254 548 pr 30.06.26. Se for øvrig også note 7 for øvrige midler tilknyttet TV-aksjonen.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
99D26323595049F9B74F7CE020123B7C

Note 12 - Finansielle Omløpsmidler

Plan Norge vedtok i februar 2024 å plassere en del av midlene fra TV-aksjonen i likviditetsfond med lav risiko, i tråd med retningslinjene for TV-aksjonen. Det var forventet meravkastning sammenlignet med å oppbevare midlene på bankkonto. Fondet ble avsluttet per 29.04.26

Finansielle omløssmidler verdsettes til markedsverdi

Fond	Kostpris	Verdi 30.06.25	Verdi 30.06.26	Avkastning t.o.m FY26
DNB Likviditet Kort F	40 000 000	45.865.582	-	7 288 737
Sum	40 000 000	45.865.582	-	7 288 737

Note 13 - Formålskapital

Formålskapital	Grunnkapital	Annen formålskapital	Sum formålskapital
UB 30.06.2025	500 560	9 660 079	10 160 639
Årets disponering	-	-	-
UB 30.06.2025	500 560	9 660 079	10 160 639

Formålskapital i prosent av totalbalansen

2025/2026	2024/2025
11,3 %	6,8 %

Inntektsføring av midlene fra TV-aksjonen skjer i takt med forbruket av disse midlene over de neste 5 årene.

De relativt høye innsamlingskostnadene har fortsatt i de påfølgende årene i tråd med en offensiv satsning knyttet spesielt til direkte markedsføring, med den følge at både innsamlingsprosenten og formålsprosenten er noe lavere enn foregående år. Planen er at dette er av forbigående karakter.

Note 14 - Artsinndelt resultatregnskap**RESULTATREGNSKAP****01.07-30.06****2025/2026****2024/2025**

Fadderinntekter	364 034 818	389 519 969
Andre driftsinntekter	236 691 629	187 622 956
Sum driftsinntekter	600 726 447	577 142 925

Driftskostnader

Lønnskostnader	59 161 473	62 663 961
Ordinære avskrivninger	525 535	591 926
Programkostnader	419 357 590	397 206 467
Andre driftskostnader	123 313 717	118 140 377
Sum driftskostnader	602 358 315	578 602 731

Driftsresultat	-1 631 868	-1 459 806
-----------------------	-------------------	-------------------

Finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	1 722 768	1 575 643
Finanskostnader	90 900	115 837
Netto finansposter	1 631 868	1 459 806

Årsresultat	-	-
--------------------	----------	----------

Overføringer

Overført til / (fra) reservefond	0	0
----------------------------------	---	---



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
99D26323595049F9B74F7CE020123B7C

ÅRSBERETNING 2025 / 2026 FOR PLAN INTERNATIONAL NORGE

Virksomhetens art

Plan International Norge er en partipolitisk og religiøst uavhengig barnerettighetsorganisasjon som jobber for å styrke barn og spesielt jenters rettigheter, både langsiktig og gjennom nødhjelp. Vårt utgangspunkt er universelle rettigheter. Disse rettighetene er nedfelt i FNs barnekonvensjon og dekker barn og unges rett til å overleve, utvikle seg, delta i beslutninger som angår dem selv samt bli beskyttet mot vold og overgrep.

Plan International Norge er medlem av den globale organisasjonen Plan International som har jobbet for barns rettigheter siden 1937 og som i dag er aktiv i over 80 land. Ved hjelp av bevilgninger fra norske myndigheter, institusjonelle givere, privat næringsliv og rundt 130.000 private givere bidrar Plan International Norge til Plan Internationals arbeid for barn og jenters rettigheter. Sammen når vi ut til over 40 millioner barn hvert år i over 60.000 lokalsamfunn.

Plan International Norge jobber aktivt for å bidra til å nå målene satt av den globale koalisjonen *Pledge for Change*, som Plan International er en del av, om at langsiktig utviklingshjelp og humanitær innsats skal være basert på prinsippene om solidaritet, medbestemmelse og likeverd. Plan International Norges prosjekt- og programarbeid er derfor basert på samarbeid med lokalsamfunn, relevante myndigheter og andre organisasjoner og samarbeidspartnere. Vi har et særlig ansvar for hvordan vi formidler virkeligheten og historiene til de barna og unge vi jobber for og med. Plan International Norge jobber hele tiden med å utvikle vårt kommunikasjonsarbeid, og vårt mål er å drive et nytenkende og effektivt kommunikasjons- og innsamlingsarbeid.

Hovedsatsninger gjennom 2025/2026:

Plan International Norge har gjennom året jobbet med fire hovedsatsninger for vårt langsiktige arbeid og vår humanitære innsats:

Beskyttelse av barn mot vold og overgrep
Økonomisk selvstendighet for unge
Retten til å bestemme over egen kropp
En trygg og god utdanning

Plan International Norge bidrar bredt til Plan Internationals langsiktige og humanitære innsats for barn og unge over hele verden, men har en særlig innsats følgende steder: Malawi, Mosambik, Tanzania, Etiopia, Niger, Mali, Sudan, Nepal og Bangladesh.

Gjennom vår rammeavtale med Norad, *Girls Get Equal*, jobber vi med bekjempelse av barneekteskap ved å bidra til utdanning, jobbmuligheter og barns rettigheter i Malawi, Etiopia, Mosambik Tanzania, Niger, Nepal og Bangladesh. Resultatene viser at vi når ut til jentene, men også foreldre og omsorgspersoner, gutter og unge menn, religiøse og lokale ledere, på tvers av sektorer. Vi ser en målbar økt aksept for jenters deltakelse i lokalsamfunn og mindre motstand mot skolegang og rettigheter. Arbeidet har blitt gjennomført i samarbeid med underkant av 150 sivilsamfunnsaktører.

Plan International Norge mottok TV-aksjonen i 2021, og det gjennomføres nå programmer for å bekjempe barneekteskap i Nepal, Bangladesh, Malawi, Niger og Mali. Ved utgangen av 2025 har vi med støtte av TV-Aksjonen nådd over 3 millioner mennesker og bidratt til å redusere de viktigste driverne bak barneekteskap. Resultatene viser framgang innen utdanning, økonomisk selvstendighet, tilgang til helsetjenester, normendring og styrkede beskyttelsessystemer.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
99D26323595049F9B74F7CE020123B7C

Vi har en humanitær innsats basert på livreddende hjelp og beskyttelse av jenter og har spesielt bidratt til Plan Internationals arbeid i Gaza, Sudan, Tsjad, Mosambik, Etiopia, Colombia/Venezuela og Ukraina.

Vårt samarbeid med Telenor og Grameenphone gjør oss i stand til å jobbe med digitale ferdigheter og digital inkludering for barn og unge spesielt i Bangladesh.

Arbeidsmiljø og ansatte

Plan International Norge har internkontroll for helse, miljø og sikkerhet basert på organisasjonens risikovurderinger. Organisasjonen har avtale om bedriftshelsetjeneste. Det er avholdt regelmessige samarbeidsmøter med Samfunnsviterne og Handel og Kontor hvor drøftinger og forhandlinger er gjennomført.

Plan International Norge har kontor i Oslo, og har 68 ansatte som dekker 66 årsverk ved utgangen av FY26. Sykefraværet i 2025/2026 var på 10 % (5,6 % i 2024/2025). Av dette utgjorde korttidsfravær 2,1 % (0,5% i 2024/2025). Styret følger utviklingen i sykefraværet og administrasjonen har iverksatt tiltak for å forebygge og følge opp sykefravær.

Organisasjonen har oppdatert sin fleksible ordning for hybrid arbeidshverdag, som innebærer at ansatte skal jobbe fra kontoret minst tre dager i uken.

Ansvarsforsikring

Plan International Norge har tegnet ansvarsforsikring for styrets medlemmer, daglig leder, resten av ledergruppen samt andre ansatte som kan pådra seg et selvstendig ledelsesansvar. Forsikringsdekningen er på inntil 5 millioner kroner.

Likestilling og inkludering

Plan International Norge har som mål å speile det norske samfunnet og være en arbeidsplass med like muligheter uavhengig av kjønn, etnisitet, opprinnelse, hudfarge, språk, religion / livssyn, funksjonsevne, alder eller seksuell orientering.

Våre medarbeidere skal ha en inkluderende arbeidsform, være engasjert i felles mål og bidra til at vi som organisasjon tar modige og fremtidsrettede beslutninger.

Fordeling på kjønn	Styret		Ansatte	
	Antall	%	Antall	%
Kvinner	6	55	52	76
Menn	5	45	16	24
Totalt	11	100	68	100

I Plan International Norges styre har 2 av 11 etnisk minoritetsbakgrunn. Dette utgjør 18% prosent av styremedlemmene. I Plan International Norge har 15 av 68 ansatte etnisk minoritetsbakgrunn. Dette utgjør 22 prosent av de ansatte.

Vi kartlegger lønnsforhold fordelt etter kjønn i forbindelse med lønnsoppgjøret hvert år. Slik kan vi ta tak i eventuelle uønskede forskjeller og få rettet det i lønnsoppgjøret. Resultatet av disse



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
99D26323595049F9B74F7CE020123B7C

kartleggingene framlegges også for fagforeningene. Det ble det ikke funnet forskjeller av betydning i år. Se for øvrig [her](#) for organisasjonens redegjørelse på likestilling og diskriminering.

Miljørapportering

Organisasjonens drift er ikke av en slik art at det forurensar det ytre miljø, bortsett fra reiser med fly. Organisasjonen bestreber seg på å redusere reiseaktivitet og organiserer også globale møter digitalt når hensiktsmessig.

Åpenhetsloven

Styrets redegjørelse etter åpenhetsloven er publisert på organisasjonens hjemmeside her:

www.plan-norge.no/om-plan/apenhetsloven

Utvikling, resultat og finansiell stilling

Årsregnskap og utvikling i vesentlige poster

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet med noter en tilfredsstillende beskrivelse av Plan International Norges stilling ved regnskapsårets slutt. Anskaffede midler i 2025/2026 summerte seg til 602,4m kr, opp fra 578,7m kr året før. Økningen i inntekter relaterer seg primært til noe høyere implementering av institusjonelle tilskudd, men også en svak vekst i innsamlede midler fra private givere. Forbrukte midler er økt tilsvarende, og her er det økningen i overføring til Plan International som utgjør hoveddelen. Formålsprosenten på 79 % er ørlite høyere enn foregående år hvor denne var på 78 %. Gjennom året er det overført 419,4m kr til Plan International, mot 397,2m kr foregående år. Administrasjonsprosenten er på 3% mot 4% forrige år. Den store endringen i balansen er den videre reduksjonen i likvide midler og tilsvarende reduksjon i ubrukte tilskudd som knytter seg til hvordan vi behandler midlene samlet inn i forbindelse med TV-aksjonen i regnskapet, og samsvarer med forbruk av disse midlene i prosjektene.

Kontantstrøm

Forskjellen mellom driftsresultatet og netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter skyldes i stor grad at midlene som nå brukes på TV-aksjonsprosjekter er mottatt på et tidligere tidspunkt.

Finansiell stilling

Etter styrets oppfatning er organisasjonens finansielle stilling tilfredsstillende. Formålskapitalen er 11,3% av totalbalansen mot 6,8% i fjorårets regnskap, og er nå på vei tilbake til tidligere nivå i takt med at TV-aksjonsmidlenes effekt på balansen reduseres. Plan International Norge har ingen pantegjeld.

Resultatdisponering

Årsresultatet i Plan International Norge er disponert på følgende måte:

<u>Endring formålskapital</u>	<u>0</u>
<u>Aktivitetsresultat</u>	<u>0</u>

Fremtidig utvikling

Den vedtatte strategien til Plan International Norge for perioden 2022-2027 legger til grunn vekst i inntekter, hvilket er i tråd med Plan Internationals samlede strategi. For å lykkes med dette har det vært viktig for Plan International Norge å få på plass en videre diversifisering av inntektskildene, inkludert en økning av private donasjoner, både faste givere og engangsdonasjoner, samt en styrking av den institusjonelle finansieringen. Her har vi sett at privatmarkedet er krevende, både med tanke på utvikling i nordmenns økonomi og et tøffere konkurransebilde, men har allikevel lyktes med å skape vekst for nye giverløsninger. Det har vært krevende å nå målene om økt institusjonell finansiering i en tid med tøff konkurranse, kutt og store endringer i sektoren, men vi har fortsatt mål



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
99D26323595049F9B74F7CE020123B7C

om vekst og jobber mot dette. Plan International Norge har investert i en økning av den interne kapasiteten på forretningsutvikling og innovasjon og jobber målrettet med å øke kjennskapen til Plan International Norge i markedet.

Fortsatt drift og finansiell risiko

Plan International Norge har et betydelig antall faste givere som støtter vårt langsiktige utviklingsarbeid og den humanitære innsatsen. Virksomheten vil til enhver tid måtte forholde seg til risikoen for hendelser som kan resultere i et vesentlig fall i giverbasen.

Plan International Norge jobber i spesielt utsatte områder hvor det kan være ekstra høy risiko for korrupsjon, uroligheter og andre uforutsette hendelser som forsinker arbeid og truer sikkerheten til barn, unge, partnere og ansatte. Virksomheten må til enhver tid jobbe for å sikre at vi har god risikohåndtering.

Virksomheten til Plan International Norge er i liten grad påvirket av valutasvingninger. Valutasvingninger har imidlertid en effekt på implementeringen av langsiktige utviklingsprosjekter og humanitær innsats utenfor Norges grenser.

Organisasjonen har ikke langsiktig gjeld.

Styret vurderer at organisasjonen er finansielt solid, men at utviklingen innen internasjonal bistand og økt konkurranse om private midler krever fortsatt fokus på effektiv drift, diversifiserte inntektskilder og langsiktig finansiering.

I årsregnskapet er forutsetningen om fortsatt drift lagt til grunn, da det etter styrets oppfatning ikke er forhold som tilsier noe annet.

Oslo, 15.09.2026

Heikki Eidsvoll Holmås
Styreleder

Marita Haug Haaland
Nestleder

Maria da Silva
Styremedlem

Elham Binai-Faal
Styremedlem

Rolf Assev
Styremedlem

Jan Olav Baarøy
Styremedlem

Hans Jacob Torkildsen
Styremedlem

Anna Birgitte Kleven Kippenes
Styremedlem

Daha Gobdoon
Styremedlem

Maria Lausund Drivenes
Styremedlem

Gunvor Knag Fylkesnes
Generalsekretær



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
99D26323595049F9B74F7CE020123B7C