



Årsrapport 2025

Innholdsfortegnelse

Leder	3
Fremskritt i kampen mot barneekteskap	4
Langsiktig samarbeid for jenters rettigheter	5
En ny sjanse	6
Der behovet er størst	8
Sudan: – En enorm tragedie	10
Samarbeid for jenters rettigheter	12
Jenter styrkes digitalt	14
Plans globale fotavtrykk	16
Lokal forankring og sterkere partnerskap	18
Næringslivspartnere	19
Hvor vi jobber	20
Årsregnskap og årsberetning	22



Et mørkt år for internasjonal solidaritet

De siste årene har vi som jobber med humanitær bistand og utviklings-samarbeid blitt vant til å skrive at fjoråret var tøft, men hvis vi noen gang skal bruke det forslitte uttrykket *annus horribilis*, så er det for å beskrive 2025.

Året startet på mest dramatisk vis med enorme bistandskutt i USA, som oppløste sitt direktorat for utviklingssamarbeid og satte tusenvis av livreddende prosjekter på hold. Nesten alle disse ble senere skrotet, og USAs tilbaketrekning har etterlatt seg et enormt tomrom i verdens samlede bistandsbudsjett.

I løpet av året fulgte en rekke andre store land på med dype kutt, og de som håpet at europeiske land ville fylle USAs tomrom har dessverre blitt skuffet. Norge er omtrent det eneste landet som har holdt stand, og det er lite som tyder på at budsjettene skal vokse i årene som kommer.

Konsekvensen er at millioner av mennesker står uten livsviktig hjelp, fordi det ikke er nok penger til å hjelpe alle.

Det var det ikke i årene før 2025 heller, men i et år med krig i Sudan, Gaza og Ukraina og naturkatastrofer, konflikt og ustabilitet i alle verdens hjørner, har mangelen på finansiering og solidaritet blitt ekstra grell. Vi bruker milliarder på å ruste opp forsvar og produsere våpen som tar liv, samtidig som livreddende bistand kuttes til beinet.

Krisen er ikke bare økonomisk, men også politisk. Støtten forsvinner fordi land etter land har konkludert med at bistand og internasjonalt samarbeid ikke når opp i kampen om knappe ressurser.

Lyspunktet er at krisen har tvunget organisasjonene, donorer og andre aktører i sektoren til å tenke nytt om hvordan vi utfører oppdraget vårt. Vi har ikke alle svarene ennå, men det vil ganske sikkert føre til at mer makt og myndighet flyttes til landene og lokalsamfunnene vi jobber i.

For Plan er dette kanskje vår viktigste oppgave fremover, og vi som jobber i Norge skal i større grad bli en tilrettelegger og bruke vår posisjon her til å sørge for at kollegaer i Sudan, Etiopia, Bangladesh og andre land kan bruke sin ekspertise og kapasitet til å gjøre jobben enda bedre.

I Plan har vi klart å opprettholde mesteparten av vårt viktige arbeid gjennom et vanskelig år. Vi har jobbet for å bekjempe barneekteskap i en rekke land, vært med på å endre lover som gir jenter flere og bedre rettigheter og støttet millioner av mennesker i nød i noen av verdens verste kriser. Ingenting av dette hadde vært mulig uten støtte fra private givere, næringsliv og donorer i Norge.

Målet er at vi skal få til enda mer i 2026. I denne årsrapporten kan du lese om hva pengene vi samler inn går til, og hvilke resultater vi skal skape fremover.

God lesning!



Kari Helene Partapuoli

Kari Helene Partapuoli

Generalsekretær

Fremskritt i kampen mot barneekteskap

Millioner av jenter står fortsatt i fare for å bli giftet bort som barn. Mer krig og konflikt, klimaendringer og naturkatastrofer og ettervirkningene av pandemien har gjort at fremskrittene i kampen mot barneekteskap har stoppet opp mange steder.

Heldigvis er det også lysglimt, og resultater fra Plans arbeid viser hvordan det er mulig å jobbe for å bekjempe barneekteskap. En rapport fra KPMG viser hvordan Plan Norges Girls Get Equal-program har bidratt til å redusere barneekteskap og endre holdninger i seks land.

Programmet, som er støttet av Norad, ble gjennomført i Bangladesh, Malawi, Nepal, Tanzania og Uganda i perioden 2020–2024. Med helhetlig tilnærming til skolegang, helse, økonomi, likestilling og bred involvering i lokalsamfunnene, oppnår vi varig endring. Gjennom arbeidet bidrar vi til at:

1. Jenter får mer selvtillit og støtte hjemme

Jenter opplever økt selvtillit og større frihet. Mange uttrykker et klart ønske om å utsette ekteskap og satse på utdanning. Samtidig viser flere foreldre, særlig fedre, nye holdninger og støtter døtrenes valg. Slik blir tradisjonelle kjønnsroller utfordret og endret.

2. Lokalsamfunn sier nei til barneekteskap

Barneekteskap blir stadig mindre akseptabelt i lokalsamfunnene, og flere ser nå verdien av at jenter går på skole. Å samarbeide med religiøse ledere, lærere og foreldre er viktig for å endre dypt forankrede kulturelle og sosiale normer.

3. Lover og systemer blir sterkere

Nye retningslinjer for skoler, sterkere lovverk og tettere samarbeid mellom myndigheter, barnevern og tradisjonelle ledere har gitt bedre beskyttelse for jenters rettigheter.



Loveness (t.h) har hindret mange barneekteskap. Hun leder en Plan-støttet ungdomsklubb i Sør-Malawi som jobber for å stoppe barneekteskap.



Engasjerte gutter bekjemper barneekteskap i Malawi.

Langsiktig samarbeid for jenters rettigheter

I 2025 signerte Plan International Norge en ny femårig avtale med Norad for å videreføre Girls Get Equal-programmet. Prosjektet har et budsjett på 255 millioner kroner, fordelt over årene 2025-2029. Girls Get Equal skal styrke jenters rettigheter og bekjempe skadelige skikker, samtidig som prosjektet skal øke jenters motstandskraft mot klimaendringer og naturkatastrofer. Aldersgruppen er jenter og unge kvinner fra 10-24 år i Bangladesh, Etiopia, Malawi, Mosambik, Nepal, Niger og Tanzania.

Med støtte fra Norad skal vi:

- › Gi barn og unge, særlig jenter og unge kvinner, tilgang til klimasmart utdanning og kvalitetsutdanning.
- › Gjøre flere unge kvinner økonomisk selvstendige.
- › Ungdommer, og særlig jenter, skal få kunnskap til å ta informerte beslutninger om egen kropp og lære om seksuell og reproduktiv helse (SRHR).
- › Styrke sivilsamfunnet og fremme likestilling.

Sterke resultater på fire år

- › Over 351 000 barn og unge har fått støtte, nærmere 196 000 av dem er jenter.
- › Over 15 600 barn som hadde sluttet på skolen begynte igjen, de fleste av dem jenter.
- › Over 6 500 familier har valgt å ikke gifte bort døtrene sine.
- › 85 prosent av guttene støtter nå jenters utdanning, opp fra 32 prosent.
- › Kunnskap om seksuell og reproduktiv helse og rettigheter blant ungdom har økt fra 20 til 86 prosent i målgruppen.



«Jeg er glad jeg er tilbake på skolen og kan fullføre drømmene mine»



Når Ligelet er ferdig med husarbeid, gjør hun lekser. – Jeg savnet å være på skolen og ville virkelig tilbake, sier hun.

En ny sjansse

Da syklonen Freddy rammet Malawi i 2023, ble hus, avlinger og skoler ødelagt. For familier som allerede levde i fattigdom, ble kampen for å skaffe nok mat enda hardere. Mange barn droppet ut av skolen, og jenter var særlig utsatt for vold, tidlig graviditet og barneekteskap.

I områder der Plan jobber, støttes lokalsamfunn i arbeidet for å beskytte jenter og få dem tilbake i utdanning.

Droppet ut av skolen

16 år gamle Ligelet måtte slutte på skolen da hun ble gravid. Foreldrene mente de ikke lenger kunne forsørge henne, og hun flyttet til barnefaren og familien hans. Oppholdet ble kort.

– Jeg ble der i tre dager, men han mishandlet meg, forteller hun.

Ligelet flyttet hjem igjen, men hadde mistet skoleplassen sin. Samtidig hadde mange barn i området droppet ut etter syklonen, enten fordi skolene var ødelagt, eller fordi familiene ikke lenger hadde råd til å sende barna på skolen.

Åtte av ti tilbake på skolen

Gjennom Girls Get Equal støtter Plan lokale mødregrupper og skoler som jobber for å få barn, særlig jenter, tilbake på skolen. Mødregruppene består av kvinner i nærmiljøet som får opplæring i barns rettigheter og i utfordringene jenter møter.

De samarbeider med skolene, oppsøker familier der barn har sluttet, og mobiliserer støtte slik at jenter kan komme tilbake til klasserommet.

Arbeidet handler både om å skaffe skoleuniformer og utstyr, og om å snakke med foreldre om jenters rett til utdanning.

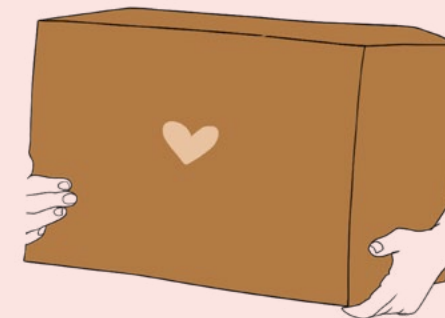
I Ligelets område har dette ført til at 148 av 177 barn har kommet tilbake i skolen. Ligelet er en av dem. Med støtte fra foreldrene sine og mødregruppen begynte hun på skolen igjen, ett år etter at hun sluttet.

– Først gjorde vennene mine narr av meg fordi jeg hadde et barn. De mente jeg burde holde meg hjemme. Men jeg fortsatte, og nå ler de ikke lenger. Noen ganger forstår jeg ikke ting fordi jeg var borte ett år, men da hjelper de meg.

– Jeg er glad jeg er tilbake på skolen og kan fullføre drømmene mine, sier hun.

Der behovet er størst

Plan International leverer nødhjelp til kriserammede mennesker over hele verden. Disse responsene ble støttet av våre givere i 2025. I kriser jobber vi for å beskytte barn mot vold og tilby grunnleggende nødhjelp. I tillegg gir vi psykososial støtte og kontantoverføringer som dekker innkjøp av mat, drikke og andre basisbehov.



Sudan

Sudan står midt i verdens største humanitære krise, med 24 millioner mennesker i akutt behov for hjelp. Vi deler ut mat, vann og livsnødvendige varer, bygger midlertidige tilfluktssteder og styrker helsetjenester, blant annet gjennom å gi behandling til overlevende etter seksuell og kjønnsbasert vold. I løpet av året bidro vi til at Plan støttet 1,5 millioner mennesker med nødhjelp i Sudan og nabolandene.



Jordan og Syria

Over 14 år med krig har skapt enorme humanitære behov i Syria. Omfattende ødeleggelser har drevet millioner på flukt, og det er store behov for gjenoppbygging av landet. Mange har også flyktet over grensen til Jordan. Plan bidrar med nødhjelp, beskyttelse og til gjenoppbygging av skoler og kritisk infrastruktur. I løpet av året støttet Plan 570 000 mennesker med nødhjelp i Jordan og Syria.

Gaza

Gaza står i en langvarig og akutt humanitær krise der store deler av befolkningen mangler helt grunnleggende tjenester. I Gaza leverer Plan mat, vann, tepper, telt, førstehjelpsutstyr og kontantstøtte. Gjennom lokale partnere gir vi psykososial støtte og driver folkekjøkken som gir varme måltider til familier på flukt. Siden 2023 har vi samlet inn 30 millioner kroner til nødhjelp i Gaza, det meste fra private givere i Norge. I løpet av året bidro vi til at mer enn 500 000 mennesker fikk nødhjelp i Gaza.



Myanmar

Vedvarende konflikt og hyppige naturkatastrofer skaper store humanitære behov i Myanmar. I mars 2025 ble landet rammet av kraftige jordskjelv som førte til omfattende ødeleggelser. Plan leverer nødhjelp, beskytter barn og støtter lokalsamfunn i akutte kriser. I løpet av året støttet Plan 170 000 mennesker med nødhjelp i Myanmar.



Libanon

Etter at konflikten i Midtøsten eskalerte i oktober 2023, ble mange familier drevet på flukt i sørlige deler av Libanon og bosatt i provisoriske leirer. Vi støtter internt fordrevne med mat, vann og nødvendige varer, og jobber med forebygging av seksuell utnyttelse og overgrep. I løpet av året nådde Plan ut til 350 000 mennesker med nødhjelp i Libanon.



Nepal

Nepal er svært utsatt for jordskjelv, ras og flom, og klimatilpasning og katastrofeberedskap er derfor en viktig del av Plans arbeid. Vi støtter lokalsamfunn med nødhjelp, gjenoppbygging og tiltak som gjør at de er bedre rustet for fremtidige kriser. I løpet av året støttet Plan 76 000 mennesker med nødhjelp i Nepal.

«Akkurat nå skjer det krigsforbrytelser i Sudan»

CEO i Plan International,
Reena Ghelani

– En enorm tragedie

– Akkurat nå skjer det krigsforbrytelser i Sudan, sier CEO i Plan International, Reena Ghelani. Under sitt besøk i landet i oktober 2025, fikk hun høre førstehåndsberetninger om grusomhetene kvinner og jenter har gjennomgått siden konflikten eskalerte i 2023.

– Situasjonen for unge jenter i Sudan er en av de verste jeg har sett. De blir systematisk og bevisst utsatt for overgrep. De blir utsatt for seksuell vold. Jeg har møtt jenter som knapt kunne snakke etter å ha vært utsatt for denne formen for vold. Det er en enorm tragedie. Plan har jobbet i Sudan siden 1977, og har levert nødhjelp til sivil-

befolkningen siden krigen brøt ut i april 2023. Vi samarbeider tett med lokale partnere i noen av de hardest rammede områdene, blant annet i Nord-Darfur og Kordofan-statene.

Vi er til stede med akutt nødhjelp, beskyttelse og støtte til barn, særlig jenter, som har opplevd overgrep. Dette gjør vi gjennom trygge møteplasser, psykososial oppfølging og tilgang til helsehjelp. Samtidig identifiserer og følger vi opp barn som har blitt skilt fra familiene sine mens de flyktet fra krigen.



KRISEN I SUDAN

- › I Sudan pågår verdens verste sultkatastrofe.
- › Over 24 millioner mennesker står overfor akutt matmangel.
- › Over 16 millioner barn er underernært.
- › Nærmere 12 millioner mennesker er drevet på flukt, halvparten av dem barn. Ikke noe annet sted i verden er så mange barn på flukt.





Samarbeid for jenters rettigheter

NRK TV-AKSJONEN «BARN IKKE BRUD» (2022-2026)

Med midler fra NRKs TV-aksjon bekjemper vi barneekteskap ved å styrke jenters rettigheter gjennom utdanning, helsetjenester og kunnskap om seksuell og reproduktiv helse og rettigheter, økonomisk selvstendighet, endring av sosiale normer og forbedret lovverk for barns beskyttelse. Pengene er øremerket prosjekter i Bangladesh, Nepal, Malawi, Mali og Niger.

ZANTCHITO – JOBBSKAPING FOR UNGE I MALAWI

Gjennom samarbeid med lokale yrkesskoler og tekniske skoler gir vi unge mennesker – spesielt unge kvinner og ungdom med funksjonsnedsettelse – muligheter til jobb og egen virksomhet i Mzimba og Kasungu i Malawi. Vi mobiliserer lokalsamfunn for å få flere inn i utdanning, gir karriereveiledning og utvikler grønne, markedsorienterte læreplaner sammen med lokalt næringsliv. Prosjektet er støttet av EUs utviklingssamarbeid (INTPA).



STØTTE TIL INTERNT FORDREVNE I FLYKTNINGELEIRER I ETIOPIA

I samarbeid med blant andre Plan Tyskland og Plan Danmark, samt FNs høykommissær for flyktninger (UNHCR) og Røde Kors, jobber vi for å sikre tilgang til god og inkluderende utdanning for barn og unge i flyktningleirer og transittsentre i Amhara, Benishangul Gumuz og Gambella i Etiopia. Vi jobber med beskyttelse og tiltak mot kjønnsbasert vold, og vi jobber alltid for å fremme likestilling og bidra til at jenter får sine behov dekket.



DIGITAL KUNNSKAP OG TRYGGHET FOR UNGE I BANGLADESH

Siden 2018 har vi i samarbeid med Telenor Norge og deres søsterselskap i Bangladesh, Grameenphone, gitt unge digital opplæring og kunnskap om sikkerhet på nett. Over 3,3 millioner unge har så langt fått styrket sine digitale ferdigheter gjennom opplæring, radio og ungdomsledede kampanjer. Samarbeidsavtalen ble fornyet for tre nye år fra 2025 og i denne fasen skal prosjektet nå over 4 millioner mennesker, med særlig fokus på jenter og unge kvinner.

SAMMEN FOR INKLUDERENDE UTDANNING I NIGER

I 2025 rundet vi av et femårig samarbeidsprosjekt sammen med Atlas-Alliansen, Strømmestiftelsen, Adra Norge, Funksjonshemmedes fellesorganisasjon og Niger's Federation of People with Disabilities for å styrke tilgang til inkluderende utdanning for barn med funksjonsnedsettelse i Niger. Together for Inclusion-prosjektet i Niger nådde ut til over 10 000 mennesker gjennom støtte til barn med funksjonsnedsettelse og styrking av lokale organisasjoner og inkludering. Dette inkluderer blant annet bevisstgjøringsarbeid i lokalsamfunn, innrulling av barn med funksjonsnedsettelse i utdanning, akselerert læring gjennom «speed schools», opplæring i rettigheter og økonomisk styrking.





Etter at Meem fikk økt kunnskap, føler hun seg bedre rustet til å beskytte seg mot trakassering på nett.



Etter opplæringen vet Brishti hvordan hun kan unngå digital svindel og beskytte familiens økonomi.

Jenter styrkes digitalt

Siden 2018 har Plan og Telenor samarbeidet om å styrke unges digitale kompetanse, med særlig vekt på jenter. I Bangladesh skjer arbeidet sammen med Telenors datterselskap Grameenphone. Hittil har 3,3 millioner unge lært å bruke teknologi på en trygg måte og til å skape nye muligheter for seg selv.

Lærte å beskytte seg

Meem ble utsatt for digital trakassering på nett over lengre tid.

Fremmede opprettet falske profiler, sendte truende meldinger og la igjen krenkende kommentarer. Hun ble redd og usikker, og visste ikke hvordan hun kunne stoppe det. Til slutt var hun mindre og mindre på nett.

Gjennom programmet Safe Digital Space for Girls and Youth (SDSGY) lærte Meem hvordan hun kunne blokkere og rapportere overgripere og justere personverninnstillinger. Det ga henne kontroll over sin

DIGITAL TRYGGHET, DELTAKELSE OG INKLUDERING

- › Programmet startet i 2018, og er et samarbeid mellom Plan International, Telenor, Grameenphone og DNA. Det gjennomføres i Bangladesh, Sverige og Finland.
- › Fokus er digital trygghet, deltakelse og inkludering, med særlig vekt på jenter. Så langt er over 3,3 millioner unge nådd i Bangladesh gjennom opplæring, radio og ungdomsledede kampanjer. I neste fase skal prosjektet nå over fire millioner mennesker.

digitale hverdag, og hun begynte å bruke sosiale medier igjen.

Forebygger digital svindel

Brishti Goyala vokste opp ved en teplantasje der familien bruker mobilbank til å håndtere økonomien. Moren, som arbeider som teplukker, mottar statlig støtte som settes direkte inn på mobilkontoen hennes. En dag ble de oppringt av en person som hevdet at hun hadde vunnet en premie. For å få den utbetalt måtte hun oppgi en seksifret kode.

Uvitende om risikoen delte de koden, og kort tid etter var alle pengene borte.

SDSGY-programmet lærte Brishti hvordan hun kan kjenne igjen svindelforsøk, beskytte personlig informasjon og hvorfor PIN-koder aldri skal deles. Nå deler hun kunnskapen med hele familien og andre i lokalsamfunnet, slik at de unngår lignende hendelser i fremtiden.

Plans globale fotavtrykk

Plan International Norge er en del av Plan International-føderasjonen, en uavhengig barnerettighetsorganisasjon som jobber for barns rettigheter over hele verden, både langsiktig og gjennom nødhjelp. Men der barn ikke har det bra, har jenter det ofte verst. Derfor setter Plan jenter først. Vi jobber i mer enn 80 land og driver prosjekter i 64 000

lokalsamfunn verden over. Vi jobber særlig med å sikre jenters rett til å bestemme over egen kropp, beskytte barn mot vold, sørge for at alle barn får en trygg og god utdanning og bidra til at unge kvinner kan bli økonomisk selvstendige.

I 2025 BIDRO PLAN INTERNATIONAL TIL AT:

12,1

millioner

jenter og gutter og andre fikk opplæring i seksuell og reproduktiv helse og rettigheter. Alle har rett til å bestemme over egen kropp. Vi jobber for at barn og unge skal få tilgang til informasjon og helsetjenester som er tilpasset alder og kjønn. Da vil unge kunne ta mer informerte valg.



11,8

millioner mennesker deltok i prosjekter for å gi barn bedre beskyttelse mot vold og overgrep. Alle barn har rett til å leve trygge liv. Vi arbeider for å forebygge vold, misbruk, omsorgssvikt og utnyttelse av barn.

14

millioner

BARN OG UNGE VOKSNE FIKK BEDRE TILGANG TIL UTDANNING.

Vi jobber for at alle barn skal få gå på skole. Vi mener at alle barn, uansett evner eller bakgrunn, har rett til å lære og være med i undervisningen. I et trygt miljø, uten kjønnsdiskriminering.



13

millioner

mennesker ble nådd med nødhjelp i kriser og katastrofer. Vi er tilstede før, under og etter en krise. I 2025 responderte vi på 73 kriser over hele verden. Vi har et ekstra søkelys på tenåringsjenter, som er særlig utsatt i kriser og konflikt.



57,6

millioner

Barn og foreldre ble nådd gjennom prosjekter for bedre helse og omsorg for de minste barna. Alle barn fortjener en god start på livet. Vi engasjerer og motiverer foreldre, og særlig fedre, til å innta en mer positiv og stimulerende foreldrerolle, slik at de skal gi barna den støtten og omsorgen de trenger.



3,6

millioner

UNGDOMMER OG UNGE VOKSNE DELTOK I OPPLÆRING I YRKESFAG OG ENTREPRENØRSKAP.



Utdanning i krise i Ukraina

Plans arbeid i Ukraina er del av en regional respons, som også inkluderer prosjekter i nabolandene Moldova, Polen og Romania. Vi jobber blant annet sammen med lokale partnere for å sikre at barn som lever i konfliktområder eller har blitt tvunget på flukt skal ha tilgang til trygg og god undervisning. Prosjektene i Ukraina fremmer også likestilling og legger vekt på sosial tilhørighet og inkludering av internt fordrevne i landet.

Helga (9) er et av mer enn 700 000 barn som har deltatt i et av våre prosjekter for utdanning i krise i Ukraina. For henne har lærings-senteret i Cherkasy vært et fristed hvor hun kan leke, lære og glemme krigen for en stund.



I Gaza samarbeider vi med den lokale organisasjonen Tawoon som driver suppekjøkken og matdistribusjon.

Lokal forankring og **sterkere partnerskap**

Plan International skal overlate mer makt, ressurser og synlighet til lokale organisasjoner og aktører i landene vi jobber i, samtidig som vi bruker vår globale posisjon til å skape endring i sektoren. Det er ikke bare en riktig ting å gjøre, men vil også bidra til at vi bruker midlene våre mer effektivt, får bedre resultater og har mer støtte og troverdighet i lokalsamfunnene vi jobber i.

Som en internasjonal organisasjon med tilstedeværelse i over 80 land har vi store ressurser og stort nettverk og kunnskap. Vi ønsker å bruke denne posisjonen til å støtte lokale organisasjoner og bidra å flytte makt til nærmere der vi jobber.

Plan International definerer lokalisering som å rekonfigurere makt slik

at beslutninger tas nærmest mulig punktet for påvirkning, og sikre likeverdig deltakelse av lokale aktører i programdesign, implementering, finansiering, kommunikasjon og til og med styring. Vi er også forpliktet til å fremme etisk kommunikasjon, fremme trygghet og inkludering og inngå likeverdige partnerskap som gir ungdoms- og kvinnelede organisasjoner en sentral rolle.

I 2025 jobbet vi i partnerskap med 26 440 organisasjoner, institusjoner og bedrifter verden over. Av disse var 20 187 lokale sivilsamfunnsorganisasjoner, 2 440 ledet av kvinner og 3 985 ledet av barn og unge. Mer enn 98 prosent av alle som jobber i Plan International er lokalt ansatte.



Næringslivspartnere

Sammen med næringslivet jobber vi for å styrke jenters rettigheter. Ved å samarbeide med Plan kan bedrifter bidra til at vi når enda flere med arbeidet vårt.

BearingPoint

tise

Rime Advokater

COSTUME

SFE

telenor

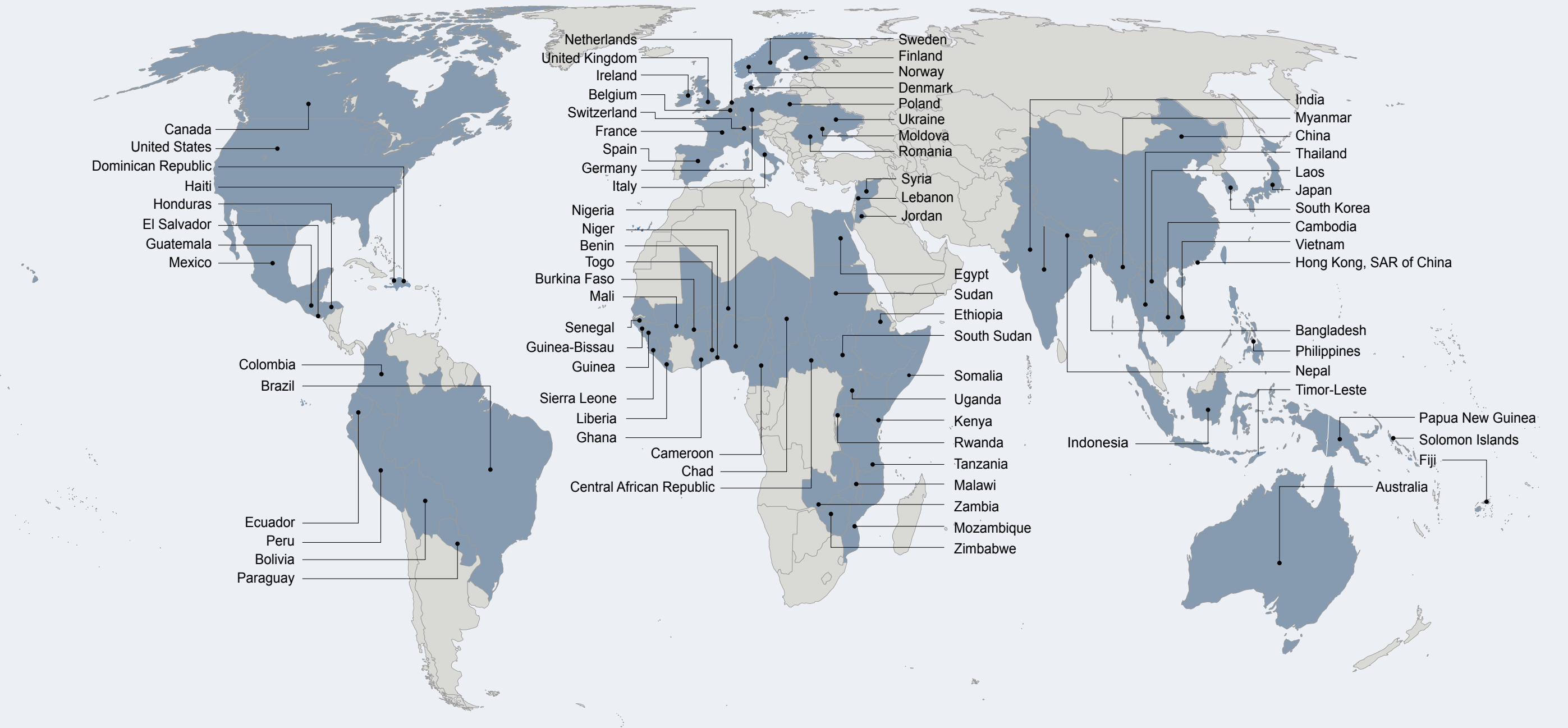
REALINVEST $\frac{A}{S}$

CLARION HOTEL® THE HUB

NORDOX

Hvor vi jobber

Plan International jobber for barns rettigheter, både langsiktig og gjennom nødhjelp, i over 80 land og 64 000 lokalsamfunn.





PLAN INTERNATIONAL NORGE

AKTIVITETSREGNSKAP OG

ÅRSBERETNING

01.07.24-30.06.25

 This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document ID:
BAB3EB8EE1B144FDA2A8D43F2F8CEC4A

PLAN INTERNATIONAL NORGE

AKTIVITETSREGNSKAP 01.07.-30.06.

	Note	2025	2024
ANSKAFFELSE AV MIDLER			
Fadderinntekter		389 519 969	404 068 722
Øvrige donasjoner	2	45 305 214	37 176 505
Tilskudd	3	142 317 742	167 825 379
Finansinntekter		1 575 643	2 495 500
SUM ANSKAFFEDE MIDLER		578 718 568	611 566 107
FORBRUKTE MIDLER			
Kostnader til anskaffelse av midler			
- kostnader til innsamling	4,5,12	102 083 168	115 273 350
- andre kostnader til anskaffelse av midler	4,5,12	0	0
Sum kostnader til anskaffelse av midler		102 083 168	115 273 350
Kostnader til oppfyllelse av formålet			
- overføring av midler til Plan International	11	397 206 902	415 379 383
- kostnader til tiltak som oppfyller formålet			
1. Påvirkningsarbeid nasjonalt og internasjonalt	4,5,12	3 995 769	4 687 165
2. Programutvikling og programoppfølging	4,5,12	27 054 274	26 333 819
3. Opplysningsarbeid nasjonalt	4,5,12	24 791 263	21 814 164
Sum kostnader til oppfyllelse av formålet		453 048 208	468 214 531
Administrasjonskostnader	4,5,12	23 587 192	28 078 226
SUM FORBRUKTE MIDLER		578 718 568	611 566 106
ÅRETS AKTIVITETSRESULTAT			
		0	0
TILLEGG/REDUKSJON FORMÅLSKAPITAL			
Annen formålskapital		0	0
SUM DISPONERT		0	0

 This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document ID:
BAB3EB8EE1B144FDA2A8D43F2F8CEC4A

PLAN INTERNATIONAL NORGE

BALANSE PR. 30.06

EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

Immetarielle eiendeler

Varige driftsmidler

Sum immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

Sum anleggsmidler

Omløpsmidler

Kundefordringer

Andre fordringer

Kontanter, bankinnskudd

Finansielle omløpsmidler

Sum omløpsmidler

SUM EIENDELER

FORMÅLSKAPITAL OG GJELD

Formålskapital

Grunnkapital

Annen formålskapital

Sum formålskapital

Gjeld

Leverandørgjeld

Skyldig skattetrekk og offentlige avgifter

Ubrukte tilskudd

Annen kortsiktig gjeld

Sum gjeld

SUM FORMÅLSKAPITAL OG GJELD

Note	2025	2024
8	201 908	401 367
8	1 017 308	1 355 734
	1 219 216	1 757 101
	1 219 216	1 757 101
	524 933	168 605
9	7 943 578	7 828 319
6	94 046 127	75 781 620
7	45 865 582	112 190 848
	148 380 220	195 969 392
	149 599 436	197 726 493
10	-500 560	-500 560
10	-9 660 079	-9 660 079
	-10 160 639	-10 160 639
	-3 870 399	-6 038 131
	-3 106 658	-3 076 877
3	-81 158 847	-124 197 141
	-51 302 893	-54 253 705
	-139 438 797	-187 565 854
	-149 599 436	-197 726 493

Oslo, 16.09.2025

Heikki Eidsvoll Holmås
Styrets leder

Marita Haug Haaland
Nestleder

Regine Røiseland
Styremedlem og URO-representant

Elham Binai-Faal
Styremedlem

Rolf Assev
Styremedlem

Jan Olav Baarøy
Styremedlem

Hans Jacob Torkildsen
Styremedlem

Daha Gobdoon
Styremedlem

Maria Lausund Drivenes
Styremedlem og ansattrepresentant

Anna Birgitte Kippenes
Styremedlem og ansattrepresentant

Kari Helene Partapuoli
Generalsekretær



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document ID:

KONTANTSTRØMOPPSTILLING
PLAN INTERNATIONAL NORGE

	2025	2024
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		
Avskrivninger	591 926	610 799
Endring i fordringer	-471 587	-6 447 088
Endring i leverandørgjeld	-2 167 732	-10 763 989
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-45 959 324	-52 675 913
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-48 006 717	-69 276 191
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
Investering i varige driftsmidler	-54 040	-931 897
Salg av varige driftsmidler (salgssum)		
Økning i langsiktige fordringer		
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-54 040	-931 897
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		
Innbetaling av aksjekapital		
Endring i egenkapital	0	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	0
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-48 060 757	-70 208 088
Kontanter og kontantekvivalenter 01.07.	187 972 466	258 180 554
Kontanter og kontantekvivalenter 30.06.	139 911 709	187 972 466
Denne består av:		
Bankinnskudd	91 809 737	73 649 793
Skattetrekkskonto	2 236 390	2 131 827
Likviditetsfond	45 865 582	112 190 848
Sum kontanter og bankinnskudd	139 911 709	187 972 468
Spes. av endring i andre tidsavgrensningsposter	2025	2024
Skyldig skattetrekk og off. avg.	3 106 658	3 076 877
Annen kortsiktig gjeld	132 461 739	178 450 844
UB andre tidsavgrensningsposter	135 568 397	181 527 721



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
BAB3EB8EE1B144FDA2A8D43F2F8CEC4A

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i henhold til regnskapsloven og god regnskapsskikk samt regnskapsstandarden for ideelle organisasjoner og Innsamlingskontrollens retningslinjer for regnskap. Årsregnskapet omfatter alle organisasjonenes aktiviteter.

Inntektsføring

Fadderbidrag inntektsføres i takt med innbetalingene.
Alle inntekter der det er restriksjoner om retur av ubrukte midler er inntektsført i takt med forbruket iht regnskapsstandarden for ideelle organisasjoner. Dette inkluderer også innsamlende midler i forbindelse med TV-aksjonen. Øvrige bidrag er inntektsført på det tidspunkt de er opptjent.

Fordeling av kostnader

Kostnader er i størst mulig grad direkte henført til den aktiviteten de hører til. Kostnader tilhørende mer enn en aktivitet er fordelt etter andel av arbeidsinnsats (årsverk) knyttet til de forskjellige aktivitetene.

Merverdiavgift

Organisasjonen søker Lotteri- og stiftelsestilsynet om merverdikompensasjon etter dokumentert modell. Disse pengene skal kompensere for kostnader som organisasjonen har hatt i foregående regnskapsår.
Med virkning fra regnskapsåret 2016/ 2017 kostnadsfører organisasjonen inngående merverdiavgift fortløpende og innvilget kompensasjon inntektsføres i det pengene mottas.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som enten er likvider eller fordringer/gjeld som har en løpetid på mindre enn 12 måneder. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives i henhold til god regnskapsskikk. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmiddelets kostpris og avskrives i takt med driftsmiddelet.

Pensjoner

Pensjonsordningen er innskuddsbasert med investeringsvalg og har alderspensjonsdekning og uføredekning.

Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Konserninterne poster i utenlandsk valuta er ført til kurs gitt av Plan International for utstedelsesmåneden. Utenlandske pengeposter i balansen regnes om til balansedagens kurs.

Skatt

Plan International Norge er en ideell organisasjon som iht loven er fritatt for skatteplikt.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstilling er utarbeidet etter den indirekte metoden.
Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og finansielle omløpsmidler som er vurdert til virkelig verdi.

Note 2 - Øvrige donasjoner

	2024/2025	2023/2024
Donasjoner fra private, bedrifter, skoler og stiftelser	44 055 214	36 755 702
Testamentariske gaver	1 250 000	420 803
Sum	45 305 214	37 176 505

Note 3 - Tilskudd

	2024/2025	2023/2024
Tilskudd fra NORAD	29 886 823	48 510 754
Tilskudd fra Utenriksdepartementet	14 977 328	23 677 243
Tilskudd fra EU	6 252 380	3 736 060
Tilskudd Lotteri- og stiftelsestilsynet	24 401 139	21 461 286
Tilskudd Atlas-Alliansen	3 796 679	4 447 992
Tilskudd TV-aksjonen	57 867 617	63 955 435
Annet	5 135 777	2 036 610
Sum	142 317 743	167 825 379

Tilskuddsyter:	NORAD
Type tilskudd:	Samarbeidsavtale 2025-2030 (kr 255 000 000).
Regnskapsmessig behandling:	Tilskuddene inntektsføres i takt med forbruket.
Varighet:	Samarbeidsavtalen er en 5-årig rammeavtale fra 01.01.2025-31.01.2030
Betingelser:	Det er restriksjoner om retur av ubrukte midler.

Tilskuddsyter:	Atlas-Alliansen
Type tilskudd:	Samarbeidsavtale - Together for Inclusion (kr 29 187 909)
Regnskapsmessig behandling:	Tilskuddene inntektsføres i takt med forbruket.
Varighet:	Samarbeidsavtalen er en 5-årig avtale fra 2019-31.12.2024
Betingelser:	Det er restriksjoner om retur av ubrukte midler.

Tilskuddsyter:	Utenriksdepartementet
Type tilskudd:	Samarbeidsavtale - Quality Education and Protection from Violence in West and Central Africa (kr 30 000 000)
Regnskapsmessig behandling:	Tilskuddene inntektsføres i takt med forbruket.
Varighet:	Samarbeidsavtale fra 01.01.2021 til 12.12.2023.
Betingelser:	Det er restriksjoner om retur av ubrukte midler.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
BAB3EB8EE1B144FDA2A8D43F2F8CEC4A

Tilskuddsyter:	Utenriksdepartementet
Type tilskudd:	Samarbeidsavtale - Quality Education and Protection from Violence in West and Central Africa - Addendum (Ethiopia) (kr 9 549 128)
Regnskapsmessig behandling:	Tilskuddene inntektsføres i takt med forbruket.
Varighet:	Samarbeidsavtale fra 01.01.2021 til 12.12.2023.
Betingelser:	Det er restriksjoner om retur av ubrukte midler.

Tilskuddsyter:	TV-Aksjonen
Type tilskudd:	Samarbeidsavtale - TV Aksjonen "Barn, ikke Brud" (kr 262 800 000)
Regnskapsmessig behandling:	Tilskuddene inntektsføres i takt med forbruket.
Varighet:	Samarbeidsavtale fra 2021 til 2026.
Betingelser:	Det er restriksjoner om retur av ubrukte midler.

Tilskuddsyter:	EU - Directorate General for International Partnerships (INTPA)
Type tilskudd:	Samarbeidsavtale - "Employment Skills and Opportunities for Youth in Malawi" (EUR 2 500 000)
Regnskapsmessig behandling:	Tilskuddene inntektsføres i takt med forbruket.
Varighet:	Samarbeidsavtale fra mars 2023 - februar 2027
Betingelser:	Det er restriksjoner om retur av ubrukte midler.

Tilskuddsyter:	Utenriksdepartementet
Type tilskudd:	Samarbeidsavtale - Quality Education and Protection from Violence in West and Central Africa -GAP year
Regnskapsmessig behandling:	Tilskuddene inntektsføres i takt med forbruket.
Varighet:	Samarbeidsavtale fra 01.01.2024 til 31.03.2025.
Betingelser:	Det er restriksjoner om retur av ubrukte midler.

Note 4 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser m.m.

	2024/2025	2023/2024
Lønn og honorarer	47 989 458	44 442 795
Arbeidsgiveravgift	8 377 803	7 986 086
Pensjonskostnader	5 289 717	4 898 274
Andre ytelser	1 006 983	2 227 173
Sum	62 663 961	59 554 328

Antall ansatte*	73	81
Antall årsverk*	71	71

Ytelser til ledende personer	Generalsekretær	Styret
Lønn	1 303 864	0
Pensjonsutgifter	152 620	0
Sum	1 456 484	0

Styrets leder, nestleder og medlemmer mottar ingen godtgjøring. Generalsekretær har etterlønsordning.

Revisjonshonorar eks. MVA	2024/2025	2023/2024
Lovpålagt revisjon PWC	281 977	163 309
Attestasjon mva PWC	21 350	19 850
Attestasjon av tilskudd PWC	280 802	384 820
Sum	584 129	567 979

Note 5 - Operasjonell leasing

Det er inngått avtale om leasing av diverse kontormaskiner. Avtalene innebærer en årlig kostnad kr 83.274.

Note 6 - Bankinnskudd

I posten inngår bundne bankinnskudd med kr 2 236.390.
Bankinnskudd innsamlet via TV-Aksjonen er inkludert i balansen og beløper seg til kr 29.892.773 pr 30.06.24. Se for øvrig også note 7 for øvrige midler tilknyttet TV-aksjonen.

Note 7 - Finansielle Omløpsmidler

Plan Norge vedtok i februar å plassere en del av midlene fra TV-aksjonen i likviditetsfond med lav risiko, i tråd med retningslinjene for TV-aksjonen.
Det er forventet meravkastning sammenlignet med å oppbevare midlene på bankkonto.

Finansielle omløpsmidler verdsettes til markedsverdi

Fond	Kostpris	Verdi 30.06.25	Avkastning t.o.m FY25
DNB Likviditet Kort F	40.000.000	45.865.582,46	5.865.582,46
Sum	40.000.000	45.865.582,46	5.865.582,46



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
BAB3EB8EE1B144FDA2A8D43F2F8CEC4A

Note 8 - Anleggsmidler

	Software	Datautstyr, nettverk	PlanSys/Xledger	Inventar	Sum
Anskaffelseskost 01.07.2024	1 176 881	7 011 252	5 165 967	5 787 784	19 141 884
Tilgang				54 040	54 040
Avgang					0
Anskaffelseskost 30.06.2025	1 176 881	7 011 252	5 165 967	5 841 824	19 195 924
Akk. ord. avskrivninger	1 174 790	6 978 185	4 966 150	4 857 583	17 976 708
Balanseverdi 30.06.2025	2 091	33 067	199 817	984 241	1 219 216
Ordinære avskrivninger	8 364	34 856	191 096	357 610	591 926
Økonomisk levetid	5 år	3 år	5 år	10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

Note 9 - Andre fordringer

	2024/2025	2023/2024
Intercompany med andre Plan nasjonalkontor og Plan International Inc	5 313 956	4 736 734
Øvrige fordringer	2 629 621	3 091 585
Sum	7 943 577	7 828 319

Note 10 - Formålskapital

	Grunnkapital	Annen formålskapital	Sum formålskapital
Formålskapital UB 30.06.2025	500 560	9 660 079	10 160 639
Årets disponering	-	-	-
UB 30.06.2025	500 560	9 660 079	10 160 639

	2024/2025	2023/2024
Formålskapital i prosent av totalbalansen	6,79 %	5,14 %
De relativt høye innsamlingskostnadene har fortsatt i de påfølgende årene i tråd med en offensiv satsning knyttet spesielt til direkte markedsføring, med den følge at både innsamlingsprosenten og formålsprosenten er noe lavere enn i årene før TV-aksjonen. Planen er at dette er av forbigående karakter.		

Note 11 - Transaksjoner med nærstående parter

Plan International Norge har overført kr 349.278.843 til Plan International relatert til regnskapsåret 2024/2025 og har i tillegg forpliktet seg til å overføre ytterligere kr 47.927.624 for regnskapsåret 2024/2025.

Utover ovennevnte har ikke Plan International Norge transaksjoner med nærstående parter slik det fremgår av Regnskapsloven § 7-30 b.

Note 12 - Nøkkeltall

I henhold til regnskapsstandarden for ideelle organisasjoner er administrasjon de aktivitetene som gjøres for å drive organisasjonen og de kostnader som ikke kan henføres til bestemte aktiviteter.

Fordelebare adminstrasjonskostnader er fordelt iht antall årsverk.	
Administrasjon	11 582 236
Innsamling	7 251 941
Påvirkningsarbeid nasjonalt og internasjonalt	1 660 026
Programutvikling og programoppfølging	8 442 416
Opplysningsarbeid nasjonalt	4 505 784
Sum fordelebare administrasjonskostnader *	33 442 402
* Fellestjenester, IT, HR, generalsekretær og økonomi.	

	2024/2025	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/ 2021
Kostnader til innsamling	102 083 168	115 273 350	97 649 201	104 346 877	63 115 496
Innsamlede midler	434 820 854	441 245 227	430 503 048	424 703 627	418 383 263
Innsamlingsprosent	77 %	74 %	77 %	75 %	85 %
Administrasjonskostnader	23 587 192	28 078 226	26 923 307	24 466 314	13 468 868
Forbrukte midler	578 714 240	611 566 106	580 491 593	567 947 809	526 461 837
Administrasjonsprosent	4 %	5 %	5 %	4 %	3 %
Formålsgkostnader	453 043 880	468 214 531	455 919 085	439 134 618	449 877 473
Forbrukte midler	578 714 240	611 566 106	580 491 593	567 947 809	526 461 837
Formålsgprosent	78 %	77 %	79 %	77 %	85 %

Plan International Norge allokerte kr 397 206 900 til Plan International Inc i regnskapsåret 2024/2025. Økte kostnader til innsamling skyldes TV-aksjonen som Plan International Norge hadde i regnskapsåret 2021/2022. Innteksføring av midlene fra TV-aksjonen skjer i takt med forbruket av disse midlene over de neste 5 årene. De relativt høye innsamlingskostnadene har fortsatt i de påfølgende årene i tråd med en offensiv satsning knyttet spesielt til direkte markedsføring, med den følge at både innsamlingsprosenten og formålsprosenten er noe lavere enn foregående år. Planen er at dette er av forbigående karakter.

Note 13 - Husleie

Plan Norge har husleiekontrakt gjeldene fra 01.01.2024 tom 31.12.2033. Husleien for 1.7.2024 tom 30.6.2025 beløper seg til kr 4 287.962. Husleien reguleres hvert år etter Statistisk Sentralbyrås konsumprisindeks.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: BAB3EB8EE1B144FDA2A8D43F2F8CEC4A

Note 14 - Artsinndelt resultatregnskap

RESULTATREGNSKAP 01.07-30.06	2024/2025	2023/2024
Fadderinntekter	389 519 969	404 068 722
Andre driftsinntekter	189 198 599	207 497 385
Sum driftsinntekter	578 718 568	611 566 107
Driftskostnader		
Lønnskostnader	62 663 961	59 554 328
Ordinære avskrivninger	591 926	610 799
Programkostnader	397 206 467	417 215 176
Andre driftskostnader	119 716 020	136 574 279
Sum driftskostnader	580 178 374	613 954 582
Driftsresultat	-1 459 806	-2 388 475
Finansinntekter og finanskostnader		
Finansinntekter	1 575 643	2 495 500
Finanskostnader	115 837	107 025
Netto finansposter	1 459 806	2 388 475
Årsresultat	-	-0
Overføringer		
Overført til / (fra) reservefond	0	0



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: BAB3EB8EE1B144FDA2A8D43F2F8CEC4A

ÅRSBERETNING 2024 / 2025 FOR PLAN INTERNATIONAL NORGE

Virksomhetens art

Plan International Norge er en partipolitisk og religiøst uavhengig barnerettighetsorganisasjon som jobber for å styrke barn og spesielt jenters rettigheter, både langsiktig og gjennom nødhjelp. Vårt utgangspunkt er universelle rettigheter. Disse rettighetene er nedfelt i FNs barnekonvensjon og dekker barn og unges rett til å overleve, utvikle seg, delta i beslutninger som angår dem selv samt bli beskyttet mot vold og overgrep.

Plan International Norge er medlem av den globale organisasjonen Plan International som har jobbet for barns rettigheter siden 1937 og som i dag er aktiv i over 80 land. Ved hjelp av bevilgninger fra norske myndigheter, institusjonelle givere, privat næringsliv og over 130.000 private givere bidrar Plan International Norge til Plan Internationals arbeid for barn og jenters rettigheter. Sammen når vi ut til over 40 millioner barn hvert år i over 60.000 lokalsamfunn.

Plan International Norge jobber aktivt for å bidra til å nå målene satt av den globale koalisjonen *Pledge for Change*, som Plan International er en del av, om at langsiktig utviklingshjelp og humanitær innsats skal være basert på prinsippene om solidaritet, medbestemmelse og likeverd. Plan International Norges prosjekt- og programarbeid er derfor basert på samarbeid med lokalsamfunn, relevante myndigheter og andre organisasjoner og samarbeidspartnere. Vi har et særlig ansvar for hvordan vi formidler virkeligheten og historiene til de barna og unge vi jobber for og med. Plan International Norge jobber hele tiden med å utvikle vårt kommunikasjonsarbeid, og vårt mål er å drive et nytenkende og effektivt kommunikasjons- og innsamlingsarbeid.

Hovedsatsninger gjennom 2024/2025:

Plan International Norge har gjennom året jobbet med fire hovedsatsninger for vårt langsiktige arbeid og vår humanitære innsats:

- Beskyttelse av barn mot vold og overgrep
- Økonomisk selvstendighet for unge
- Retten til å bestemme over egen kropp
- En trygg og god utdanning

Plan International Norge bidrar bredt til Plan Internationals langsiktige og humanitære innsats for barn og unge, men har en særlig innsats følgende steder: Malawi, Uganda, Tanzania, Etiopia, Niger, Mali, Burkina Faso, Gaza, Sudan, Myanmar, Nepal og Bangladesh.

Gjennom vår rammeavtale med Norad: *Girls Get Equal*, jobber vi med bekjempelse av barneekteskap ved å bidra til utdanning, jobbmuligheter og barns rettigheter i Malawi, Uganda, Tanzania, Niger, Nepal og Bangladesh. Plan International Norge mottok TV-aksjonen i 2021, og det gjennomføres nå programmer for å bekjempe barneekteskap i Nepal, Bangladesh, Malawi, Niger og Mali. Vårt samarbeid med Telenor og Grameenphone gjør oss i stand til å jobbe med digitale ferdigheter og digital inkludering for barn og unge spesielt i Bangladesh. Vi har en humanitær innsats basert på livreddende hjelp og beskyttelse av jenter og har spesielt bidratt til Plan Internationals arbeid i Gaza, Sudan og Myanmar i tillegg til det sentrale Sahel (Mali, Niger og Burkina Faso).

Arbeidsmiljø og ansatte

Plan International Norge har internkontroll for helse, miljø og sikkerhet basert på organisasjonens risikovurderinger. Organisasjonen har avtale om bedriftshelsetjeneste. Det er avholdt regelmessige samarbeidsmøter med Samfunnsviterne og Handel og Kontor hvor drøftinger og forhandlinger er gjennomført.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
BAB3EB8EE1B144FDA2A8D43F2F8CEC4A

Plan International Norge har kontor i Oslo, og har 75 ansatte som dekker 71,4 årsverk ved utgangen av FY25. Sykefraværet i 2024/2025 var på 5,6 % (7,3, % i 2023/2024). Av dette utgjorde korttidsfravær 0.5 % (1,9% i 2023/2024).

Organisasjonen har en fleksibel ordning for hybrid arbeidshverdag, med mulighet for å jobbe fra andre steder enn kontoret opp til 50 % av tiden. Denne ordningen skal evalueres i løpet av FY26.

Likestilling og inkludering

Plan International Norge har som mål å speile det norske samfunnet og å være en arbeidsplass med like muligheter uavhengig av kjønn, etnisitet, opprinnelse, hudfarge, språk, religion / livssyn, funksjonsevne, alder eller seksuell orientering.

Våre medarbeidere skal ha en inkluderende arbeidsform, være engasjert i felles mål og bidra til at vi som organisasjon tar modige og fremtidsrettede beslutninger.

Fordeling på kjønn	Styret		Ansatte	
	Antall	%	Antall	%
Kvinner	4	44	57	76
Menn	5	56	18	24
Totalt	9	100	75	100

I Plan International Norges styre har 2 av 9 etnisk minoritetsbakgrunn. Dette utgjør 22% prosent av styremedlemmene. I Plan International Norge har 18 av 75 ansatte etnisk minoritetsbakgrunn. Dette utgjør 24 prosent av de ansatte.

Vi kartlegger lønnsforhold fordelt etter kjønn i forbindelse med lønnsoppgjøret hvert år. Slik kan vi ta tak i eventuelle uønskede forskjeller og få rettet det i lønnsoppgjøret. Resultatet av disse kartleggingene framlegges også for fagforeningene.

Miljørapportering

Organisasjonens drift er ikke av en slik art at det forurensar det ytre miljø, bortsett fra reiser med fly. Organisasjonen bestreber seg på å redusere reiseaktivitet og organiserer også globale møter digitalt når hensiktsmessig.

Åpenhetsloven

Styrets redegjørelse etter åpenhetsloven er publisert på organisasjonens hjemmeside her: www.plan-norge.no/om-plan/apenhetsloven

Utvikling, resultat og finansiell stilling

Årsregnskap og utvikling i vesentlige poster

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet med noter en tilfredsstillende beskrivelse av Plan International Norges stilling ved regnskapsårets slutt. Anskaffede midler i 2024/2025 summerte seg til 578,7m kr, ned fra 611,6m kr året før. Reduksjonen i inntekter relaterer seg primært til lavere implementering av institusjonelle midler, mens summen av private donasjoner holder seg relativt stabilt. Forbrukte midler er redusert tilsvarende, med både redusert overføring til Plan International som følge av den nevnte lavere implementeringen samt reduserte kostnader til innsamling.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
BAB3EB8EE1B144FDA2A8D43F2F8CEC4A

Formålsprosenten på 78,3 % er noe høyere enn foregående år hvor denne var på 76,6 %. Administrasjonsprosenten er på 4,1% mot 4,6% forrige år. Den store endringen i balansen er den videre reduksjonen i likvide midler og tilsvarende reduksjon i ubrukte tilskudd som knytter seg til hvordan vi behandler midlene samlet inn i forbindelse med TV-aksjonen i regnskapet, og samsvarer med forbruk av disse midlene i prosjektene. En andel av midlene er plassert i likviditetsfond i tråd med reglene for forvaltning av TV-aksjonsmidler.

Kontantstrøm

Forskjellen mellom driftsresultatet og netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter skyldes i stor grad at midlene som nå brukes på TV-aksjonsprosjekter er mottatt på et tidligere tidspunkt.

Finansiell stilling

Etter styrets oppfatning er organisasjonens finansielle stilling tilfredsstillende. Formålskapitalen er 6,79 % av totalbalansen mot 5,14 % i fjorårets regnskap, men er fortsatt noe lavere enn tidligere år på grunn av TV-aksjonsmidlenes effekt på balansen. Plan International Norge har ingen pantegjeld.

Resultatdisponering

Årsresultatet i Plan International Norge er disponert på følgende måte:

Endring formålskapital	0
Aktivitetsresultat	0

Fremtidig utvikling

Den vedtatte strategien til Plan International Norge for perioden 2022-2027 legger til grunn vekst i inntekter, hvilket er i tråd med Plan Internationals samlede strategi. For å lykkes med dette har det vært viktig for Plan International Norge å få på plass en videre diversifisering av inntektskildene, inkludert en økning av private donasjoner, både faste givere og engangsdonasjoner, samt en styrking av den institusjonelle finansieringen. Her har vi sett at privatmarkedet er krevende, både med tanke på utvikling i nordmenns økonomi og et tøffere konkurransebilde, men har allikevel lyktes med å skape vekst for nye giveløsninger. Når det gjelder institusjonell finansiering er bildet et annet, og det har vist seg vanskelig å skulle nå målet her, spesielt siden man ikke fikk på plass en strategisk partnerskapsavtale på det humanitære arbeidet med Norad. . Plan International Norge har investert i en økning av den interne kapasiteten på forretningsutvikling og innovasjon og jobber målrettet med å øke kjennskapen til Plan International Norge i markedet.

Fortsatt drift og finansiell risiko

Plan International Norge har et betydelig antall faste givere som støtter vårt langsiktige utviklingsarbeid og den humanitære innsatsen. Virksomheten vil til enhver tid måtte forholde seg til risikoen for hendelser som kan resultere i et vesentlig fall i giverbasen.

Plan International Norge jobber i spesielt utsatte områder hvor det kan være ekstra høy risiko for korrupsjon, uroligheter og andre uforutsette hendelser som forsinker arbeid og truer sikkerheten til barn, unge, partnere og ansatte. Virksomheten må til enhver tid jobbe for å sikre at vi har god risikohåndtering.

Virksomheten til Plan International Norge er i liten grad påvirket av valutasvingninger. Valutasvingninger har imidlertid en effekt på implementeringen av langsiktige utviklingsprosjekter og humanitær innsats utenfor Norges grenser.

Organisasjonen har ikke langsiktig gjeld.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BAB3EB8EE1B144FDA2A8D43F2F8CEC4A

I årsregnskapet er forutsetningen om fortsatt drift lagt til grunn, da det etter styrets oppfatning ikke er forhold som tilsier noe annet.

Oslo, 16.09.2025

Heikki Eidsvoll Holmås Styreleder	Marita Haug Haaland Nestleder	Regine Røiseland Styremedlem og URO-representant
Elham Binai-Faal Styremedlem	Rolf Assev Styremedlem	Jan Olav Baarøy Styremedlem
Hans Jacob Torkildsen Styremedlem	Anna Birgitte Kleven Kippenes Styremedlem	Daha Gobdoon Styremedlem
Maria Lausund Drivenes Styremedlem	Kari Helene Partapuoli Generalsekretær	



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
BAB3EB8EE1B144FDA2A8D43F2F8CEC4A





Plan International Norge er godkjent av Innsamlingskontrollen. Det gir giverne en sikkerhet for at vi følger regler for regnskap, etiske retningslinjer for innsamling og underlegger oss ekstern kontroll.



Plan International Norge
Pb 1, St. Olavs plass 0130 Oslo

Besøksadresse:
Storgata 51, 0182 Oslo

Telefon: 09909
E-post: info@plan-norge.no

www.plan-norge.no

